

**PLAN  
KCK**

# PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL GOBIERNO UNIFICADO DEL CONDADO DE WYANDOTTE

KANSAS CITY, KANSAS, USA

MAYO de 2023





## INFORME DE LA CUMBRE DE VISIÓN KANSAS CITY, KANSAS, EE. UU.

MAYO DE 2023

Este informe resume los resultados de la Cumbre de Visión PlanKCK que se celebró el 16 de mayo de 2023. Aproximadamente 120 partes interesadas de Kansas City, Kansas (KCK) participaron en el taller y desarrollaron las situaciones presentadas en este informe. Este informe se elaboró como parte de la actualización del Plan Integral PlanKCK para KCK. El proceso incluye iniciativas integrales y de planificación del desarrollo económico que tienen como objetivo proporcionar una dirección futura que guiará la toma de decisiones para el liderazgo del KCK durante los próximos 25 años.

El presente informe y el análisis de datos asociados están disponibles en:

[www.wycokck.org/PlanKCK](http://www.wycokck.org/PlanKCK)

INFORME ELABORADO POR:

future→iQ<sup>®</sup>  
JS&A





## CONTENIDO

Vistazo   Aspectos Destacados.....	1
1.0   Cómo Leer este Informe.....	2
2.0   Introducción.....	3
3.0   Resultados de la Encuesta .....	4
3.1   Aspectos Destacados y Perspectivas .....	4
3.2   Importancia de una Visión y Plan Compartidos.....	5
4.0   Taller de la Cumbre de la Visión Basado en Situaciones .....	6
5.0   Fuerzas que dan Forma al Futuro – Macrotendencias .....	7
6.0   Creación del Marco de la Situación.....	8
6.1   Situación A: Nuevas Maneras de Hacer lo Mismo.....	9
6.2   Situación B: Ciudad de 15 Minutos.....	11
6.3   Situación C: Comunidad en Avance .....	13
6.4   Situación D: Extendiéndose Hacia el Futuro.....	15
7.0   Futuro Menos Deseado, Previsto y Preferido.....	17
7.1   Futuro Menos Deseado.....	17
7.2   Futuro Previsto.....	18
7.3   Futuro Preferido.....	19
7.4   Alcanzando al Futuro Preferido .....	20
8.0   Próximos Pasos: Plan Estratégico de Desarrollo Económico.....	21
9.0   Reconocimientos .....	22
10.0   Datos de Contacto .....	22



En este informe se exponen las conclusiones de la labor de planificación de situaciones orientadas al futuro para KCK realizada en mayo de 2023. Este trabajo ha identificado un futuro preferido y ha destacado los posibles desafíos y oportunidades futuros que enfrentará la Ciudad en los próximos 25 años. Comprender esto ayudará a sentar las bases para determinar "cómo llegamos allí" e informa el trabajo de planificación integral concurrente.

## PERSPECTIVAS CLAVE DEL TRABAJO DE PLANIFICACIÓN HASTA LA FECHA

- **UN DESEO FUERTE DE INCORPORAR LA EQUIDAD INTENCIONAL Y LA INCLUSIÓN EN LA LABOR DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO ECONÓMICO**

A lo largo del proceso de desarrollo de la visión, las partes interesadas expresaron constantemente el deseo de ver una distribución más equitativa de las comodidades y servicios en KCK. Las acciones intencionales y la inversión que aportan un aumento a la equidad en de la comunidad y especialmente en el núcleo urbano del centro de la ciudad deben formar parte de cómo KCK alcanza el futuro preferido.

- **APROVECHAR LA FUERZA QUE KCK TIENE EN SU DIVERSIDAD**

La diversidad de KCK se ha citado como una de las mayores fortalezas de la Ciudad. Existe una fuerte voluntad de invertir en vecindarios y comunidades para resaltar la diversidad de las culturas existentes en KCK. Se debe buscar el desarrollo de atracciones adicionales como el KCK Taco Trail, los puestos de venta móviles / camiones de comida, y el Quindaro Townsite.

- **USO DEL DESARROLLO DEL CORREDOR ORIENTE-PONIENTE PARA EFECTUAR CAMBIOS SOCIALES**

En la actualidad, los sectores oriental y occidental de WYCO funcionan como dos extremos de una pesa. Los suburbios occidentales mantienen un nivel de vida y comodidades mucho más elevado en comparación con la zona centro-oriental. El desarrollo intencional del corredor de transporte entre estas dos zonas se considera imperativo para distribuir la riqueza y cerrar la brecha socioeconómica.

- **UBICACIÓN – UBICACIÓN – UBICACIÓN**

La ubicación de KCK en los Estados Unidos la convierte en un centro natural para el transporte (aéreo, acuático, ferroviario, terrestre) y para la logística. Aprovechar y construir en esta ubicación central es una oportunidad lógica de desarrollo económico sin atraer a centros de distribución que ofrecen muy pocos empleos por pie cuadrado a la zona.

- **LA VIVIENDA Y LA INFRAESTRUCTURA SON CLAVE**

A lo largo del proceso de desarrollo de la visión, las partes interesadas señalaron constantemente los sistemas básicos de apoyo (vivienda e infraestructura) como claves para crear una KCK pujante con una economía fuerte. La lucha contra el deterioro, la pobreza, la falta de vivienda y la infraestructura anticuada en el núcleo urbano debe incorporarse en todo plan para KCK.

La importancia de la colaboración, la equidad, la confianza y la planificación para el futuro se ha señalado como de importancia crítica para el desarrollo de resiliencia y sostenibilidad para KCK a medida que las partes interesadas observan los grandes desafíos que se avecinan.

En este informe se exponen las conclusiones de la Cumbre de Visión y cada paso clave del proceso. Pueden obtenerse más detalles sobre el proceso general de planificación en el sitio web del Gobierno Unificado en [www.wycokck.org/PlanKCK](http://www.wycokck.org/PlanKCK)

El proceso de la Cumbre de Visión desarrolló una gama de direcciones posibles para KCK. Este trabajo representa una “mirada del futuro” sólida en la cual las partes interesadas consideraron posibles direcciones y los impactos y consecuencias que tendrían. El proceso y el informe profundizan en lo que la gente veía como el futuro óptimo o preferido. Este entendimiento ayuda a sentar las bases para determinar los próximos pasos. El proyecto de visión y plan de desarrollo económico para KCK se entregará en la Cumbre de Prosperidad Comunitaria el 14 de agosto de 2023, después de desarrollar una serie de grupos focales en profundidad y encuestas a los actores empresariales. Esto ocurre en colaboración con el proceso amplio de actualización del Plan Integral PlanKCK.

## PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL GOBIERNO UNIFICADO DEL CONDADO DE WYANDOTTE-KANSAS CITY, KANSAS

### Pasos del Proceso

Información obtenida de la Encuesta de Partes Interesadas de la Cumbre de Visión y entrevistas.

Introducir el proceso de la Cumbre de la Visión y los objetivos del proceso.

Identificar las macro tendencias que dan forma al futuro de KCK.

Crear situaciones de futuros plausibles para KCK.

Identificar futuros esperados, menos deseados y preferidos para KCK.

Identificación de los próximos pasos en el proceso de planificación estratégica.

### Secciones del Informe

Breve análisis de la encuesta de partes interesadas (Capítulo 3)

Taller de la Cumbre de Visión (Capítulo 4)

Fuerzas que dan forma al futuro – Macro tendencias (Capítulo 5)

Creación del marco de situaciones (Capítulo 6)

Futuros esperados, menos deseados y preferidos (Capítulo 7)

Próximos pasos (Capítulo 8)



El taller de la Cumbre de Visión de PlanKCK permitió a las partes interesadas sumergirse en la visión estratégica y las ideas a futuro a través de un proceso de planificación de situaciones.

## 2.0 | Introducción

Este informe de la Cumbre de Visión sobre la base de situaciones resume el taller de visión y planificación que se celebró el 16 de mayo de 2023. La Cumbre de Visión se llevó a cabo como un paso inicial en el proyecto para desarrollar un plan ejecutable que guiará a KCK durante los próximos 25 años. Los componentes de la labor de planificación hasta la fecha se han constituido de:



### INFORME DE REFERENCIA SOBRE EL ESTADO DE LA ECONOMÍA

El vistazo del estado de la economía de Kansas City, Kansas, es el informe de referencia para todo el proceso de Planificación Estratégica de Desarrollo Económico. Este vistazo pone de relieve una amplia visión general de las condiciones económicas existentes que abarcan a KCK.



### ENTREVISTAS CON LAS PARTES INTERESADAS CLAVE

Se llevaron a cabo entrevistas con los interesados clave para recabar aportaciones y comprender mejor las diversas perspectivas sobre el desarrollo económico actual y futuro en KCK.



### ENCUESTA DE PARTES INTERESADAS DE LA CUMBRE DE VISIÓN DEL PLANKCK

52 de las partes interesadas participantes en la Cumbre de Visión respondieron a una encuesta extensa. La encuesta tenía como objetivo comprender las perspectivas de los interesados sobre las condiciones actuales en la Ciudad, así como sus aspiraciones para el futuro.



### TALLER DE LA CUMBRE DE VISIÓN

La Cumbre de Visión PlanKCK se llevó a cabo el 16 de mayo de 2023, con alrededor de 120 miembros de la comunidad y partes interesadas. En este taller de desarrollo de visión, los participantes conocieron las condiciones actuales y las macro tendencias que impactan a KCK, y los participantes desarrollaron cuatro (4) futuros potenciales y plausibles para la Ciudad.



### MAPAS DE CALOR DE LOS PARTICIPANTES DE LA CUMBRE DE VISIÓN

Los participantes de la Cumbre de Visión elaboraron mapas de calor al final de la Cumbre para expresar las situaciones del futuro menos deseado, esperado y preferido para KCK, mirando hacia fuera durante los próximos 25 años. Los resultados se examinan en este informe.



*“¿Por dónde empiezo? Es mucho lo que quiero decir, pero lo primero y más importante es que nuestra comunidad es diversa y resiliente. Nuestra comunidad histórica ofrece de todo, desde recreación, compras, carreras profesionales y vecindarios con lotes grandes y casas nuevas, hasta lotes pequeños con casas históricas. Y sobre todo, ¡tenemos orgullo!”*

- Participante en Encuesta de interesados de la Cumbre de Visión PlanKCK



## 3.0 | RESULTADOS DE LA ENCUESTA

While the sample size of the survey was small, the respondents were well informed stakeholders and had a solid understanding of the community and its challenges.

### 3.1 | ASPECTOS DESTACADOS Y PERSPECTIVAS

Antes del taller de la Cumbre de Visión, se les entregó una encuesta a los asistentes registrados para obtener información sobre las percepciones del futuro de KCK. Al momento de celebrarse la Cumbre de Visión, aproximadamente 52 personas respondieron a la encuesta. Las cifras de participantes en la encuesta eran relativamente bajas y, por lo tanto, no constituyen una muestra verdaderamente representativa de la comunidad. Sin embargo, fue una buena muestra de los participantes en la Cumbre de Visión. La mayoría de los encuestados vivían en el Condado de Wyandotte (85 %) y el resto (15 %) trabajaban, pero no vivían en la comunidad. Los resultados de la encuesta a las partes interesadas se pueden consultar en el portal del proyecto: [www.wycokck.org/PlanKCK](http://www.wycokck.org/PlanKCK).

#### FUERTE APOYO A UNA VISIÓN COMPARTIDA Y UN PLAN COMPARTIDO

Los encuestados mostraron un nivel muy elevado de interés y apoyo para el desarrollo de un plan compartido, lo que proporcionó una excelente validación del proceso global de PlanKCK.

#### DESEO DE HACER CRECER LA ECONOMÍA Y DISTRIBUIR EL BENEFICIO ECONÓMICO

Las respuestas muestran el deseo de aumentar el tamaño general de la economía del Condado de Wyandotte y enfocarse en distribuir equitativamente los beneficios a través de la comunidad. Abordar las desigualdades económicas históricas es un tema fundamental en las discusiones comunitarias.

#### LA REURBANIZACIÓN Y LA REGENERACIÓN URBANA SON UNA PRIORIDAD

Las personas le dan una gran importancia al desarrollo de la vivienda. Esta cuestión es importante, especialmente en el centro urbano, donde existe una necesidad prioritaria de estimular la regeneración urbana y el desarrollo de tierras subutilizadas.

#### FOMENTAR LA FUERZA LABORAL LOCAL ES UN INTERÉS PRIMORDIAL

Existe un interés particular en fomentar y ampliar la fuerza laboral local. En la actualidad existen patrones significativos de traslado de los que salen a trabajar cada día.

#### EL MOVIMIENTO DE LAS PERSONAS ES UN ENFOQUE CLAVE

Desde una perspectiva de planificación, se colocó una gran importancia en mejorar el movimiento de las personas dentro de la ciudad y las conexiones con regiones exteriores importantes.

#### OPINIONES MIXTAS SOBRE LA CAPACIDAD Y EL DESEO DEL CAMBIO

Hubo puntos de vista sobre la capacidad y el deseo de implementar un cambio real. Si bien había interés, también había una preocupación subyacente sobre la magnitud del desafío y la capacidad de las instituciones y del personal del UG para lograr cambios significativos.



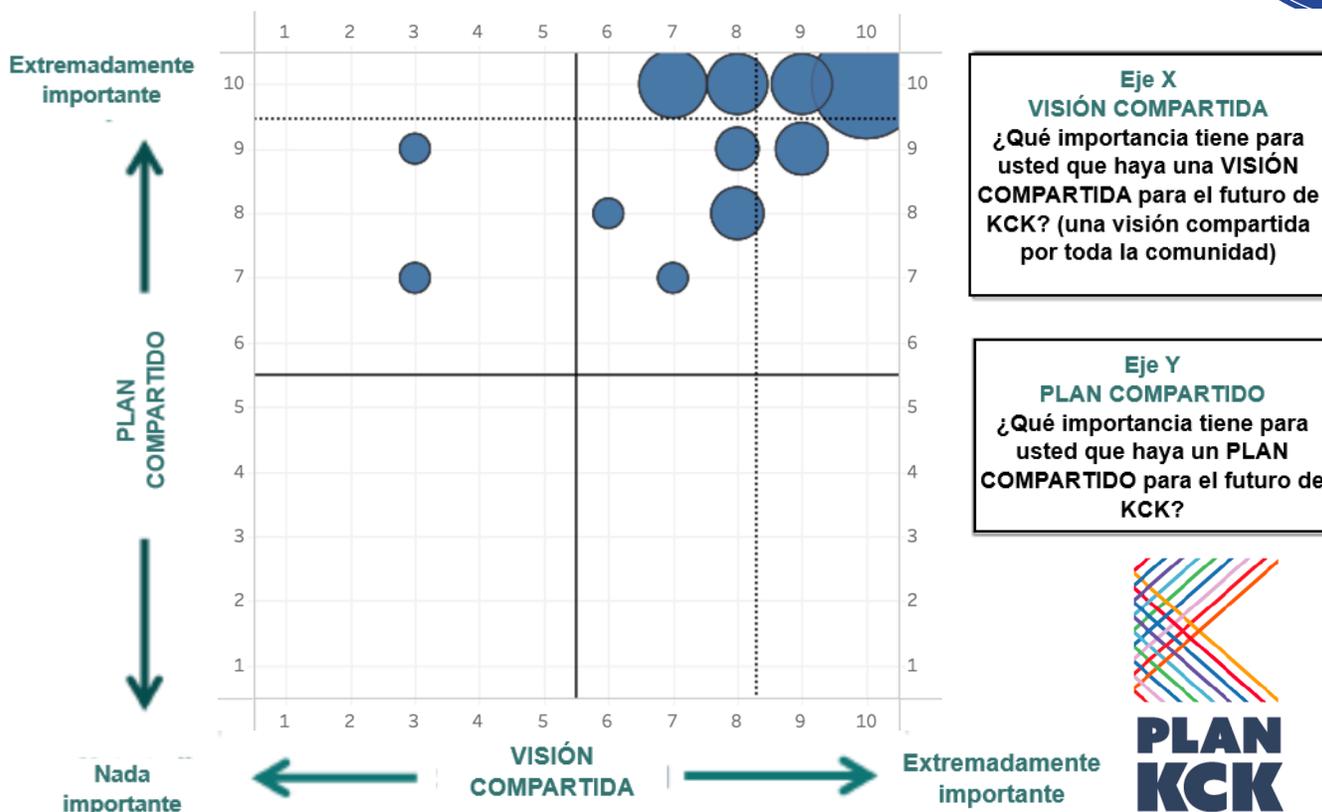


## 3.2 | IMPORTANCIA DE UNA VISIÓN Y PLAN COMPARTIDOS

A los encuestados se les preguntó cuán importante es tener una visión compartida y un plan compartido para el futuro de KCK. A los encuestados se les hicieron las dos (2) preguntas que se dan a continuación, que luego se combinaron para producir el siguiente gráfico dinámico.

Los datos dados en esta página proporcionan una fuerte validación del trabajo de planificación integral y multifacético que se puso en marcha en Kansas City a lo largo de 2023.

Importancia de una Visión y Plan Compartidos



DataInsight

- El tamaño del círculo denota la popularidad de la respuesta. Este gráfico muestra que los encuestados consideraron que tener una visión compartida y un plan compartido eran importantes para el futuro de KCK.
- La línea de puntos traza el promedio de respuestas. En promedio, se consideró extremadamente importante tener un plan compartido.





## 4.0 | TALLER DE LA CUMBRE DE LA VISIÓN BASADO EN SITUACIONES

El Taller de Cumbre de Visión PlanKCK se llevó a cabo en Wyandotte County Lake Park en el Salón James P. Davis. El taller exploró cómo KCK podría evolucionar en los próximos 25 años y consistió en:

- Una revisión de las tendencias mundiales y el impacto de estas tendencias en KCK
- Evaluación de las fortalezas y debilidades del Condado de Wyandotte
- Formulación de los diferentes “espacios” de situaciones plausibles y desarrollo de narrativas detalladas y descripciones de cada situación
- Examen del impacto y las consecuencias de cada situación en diversos aspectos del desarrollo comunitario y económico en KCK
- Identificación del futuro preferido y posibles pasos de acción críticos para lograr ese futuro preferido

La planificación de situaciones ofrece una manera de explorar varios futuros plausibles. Esto añade una riqueza y profundidad a las discusiones sobre un futuro preferido, y ayuda a considerar las consecuencias intencionales y no intencionales.

La Cumbre de Visión se inició con presentaciones sobre el recientemente adoptado Plan Estratégico de Movilidad goDotte del Condado, que sirve como el capítulo de transporte del PlanKCK, un vistazo de las condiciones económicas actuales en KCK, y un examen de la vivienda en el Condado de Wyandotte. A continuación se realizó una descripción profunda sobre las tendencias futuras y las condiciones mundiales antes de pasar a la planificación de escenarios para KCK. El proceso de planificación por situaciones de Future iQ proporciona una metodología a partir de la cual explorar futuros plausibles y toma en consideración las implicaciones de varias situaciones prospectivas. El proceso buscaba los objetivos siguientes:

- Profundizar la comprensión de cómo los eventos externos y las condiciones locales podrían influir en la toma de decisiones
- Identificar y comprender las influencias, tendencias y dinámicas clave que darán forma a KCK en los próximos 25 años
- Crear y describir cuatro (4) situaciones plausibles a largo plazo para KCK
- Empezar a explorar la alineación en torno a una visión compartida para el futuro de KCK

Las situaciones desarrolladas durante este taller de la Cumbre de la Visión y esbozadas en este informe son importantes para proporcionar un marco para el análisis de posibles resultados e implicaciones para el futuro. Las deliberaciones del taller ayudaron a identificar las acciones estratégicas para el UG y la mejor manera en la que diversos grupos podrían aportar al desarrollo futuro.



## 5.0 | FUERZAS QUE DAN FORMA AL FUTURO – MACROTENDENCIAS

Los participantes de la Cumbre de Visión exploraron las fuerzas del cambio que dan forma al futuro de KCK, incluidas tres (3) áreas clave de las macrotendencias emergentes y las fuerzas del cambio. Se exploraron las percepciones sobre la naturaleza del impacto de estas tendencias, tanto en términos de amplitud como del momento del impacto, para evaluar la importancia que los participantes asignan a las tendencias. Los participantes discutieron las tendencias emergentes a escala global, regional y local, y las relacionaron directamente con KCK en términos del nivel de preparación de la Ciudad.

En concreto, las principales esferas de tendencia incluyeron:

- **Demografía, población y urbanización masiva**
- **Energía, alimentos, agua y cambio climático**
- **Tecnología y velocidad de cambio**

Ante el galopante ritmo de cambio, la clave para la resiliencia a largo plazo de KCK es la capacidad de anticipar el cambio, adaptarse y mantenerse ágil en respuesta a las tendencias emergentes. Esto incluye la colaboración y un enfoque de toda la ciudad hacia el cambio.

De importancia para el debate sobre las tendencias es la velocidad y la escala del cambio que se está produciendo. Las innovaciones recientemente desarrolladas se están implementando a nivel mundial y local a todas las escalas, cambiando así la cara de las industrias y la sociedad de una manera rápida y profunda. Una preocupación expresada en la Cumbre de Visión fue la capacidad percibida del Gobierno Unificado para adaptarse a esos cambios y responder a ellos. La velocidad y la trayectoria son elementos clave que a menudo crean resistencia al cambio y requieren una comunicación clara y difusión para promover la confianza en torno al propósito del cambio. Los participantes de la Cumbre Visión enfatizaron la necesidad de aumentar la inversión intencional en personas e infraestructura, así como la comunicación y los mensajes consistentes a medida que la Ciudad busca su futuro preferido.



# 6.0 | CREATING THE SCENARIO FRAMEWORK

A los participantes del taller se les presentó la matriz de situaciones, definida por sus dos (2) ejes principales, 'Trayectoria de desarrollo' y 'Comunidad y fuerza laboral'. Se añadieron descripciones a los extremos de cada eje. Los participantes se dividieron en cuatro (4) grupos al azar para que desarrollaran una narrativa para cada situación. A cada grupo se le pidió que describiera las características de KCK en 25 años bajo las condiciones del cuadrante de situaciones que se les había asignado. Una vez establecidas las características, se pidió a los participantes de la Cumbre de Visión que idearan eventos importantes o titulares de cómo ocurrió dicha situación en los años 2025, 2030 y 2040, y luego darle un nombre descriptivo a su situación. El nombre está destinado a representar las características de la situación por medio de un título corto. Las narrativas, descripciones y nombres de cada situación desarrollada por los participantes del taller se incluyen en las siguientes secciones.

Hay una inversión intencional para desarrollar un tejido comunitario fuerte y equitativo. Hay un enfoque en la construcción de nuevos modelos basados en los lugares de trabajo que ayuden a apoyar a las familias que laboran. Las comunidades se esfuerzan deliberadamente para fomentar nuevas ideas, culturas y experiencias. Existe un planteamiento amplio para atraer a nuevas personas que apoyen una comunidad regional inclusiva en la cual se valore la equidad y la diversidad.

Enfoques tradicionales de eficacia comprobada para el desarrollo económico y de infraestructura. Las inversiones se dirigen a los modelos de parques industriales nuevos. La infraestructura comunitaria se centra en un modelo de crecimiento de estilo suburbano o estándar, con viviendas unifamiliares en áreas de desarrollo nuevo. El tránsito está predominantemente orientado al automóvil. .



Se presta especial atención al desarrollo creativo de infraestructuras existentes y a la inversión en actividades empresariales a escala local. Fuerte enfoque en el uso mixto. Énfasis en el redesarrollo y la reutilización con el fin de maximizar la infraestructura existente. Enfoque en mejores alternativas de transporte, sectores empresariales que estimulan la innovación y la creación de empleos, y el desarrollo de la resiliencia climática.

Existe un enfoque en la fuerza laboral tradicional que se centra en la reserva regional actual de talentos en la fuerza laboral. La comunidad evoluciona y cambia, basándose en las fuerzas naturales del mercado. La vivienda se ve impulsada por las necesidades del mercado y las prioridades de los constructores. Las comunidades buscan apoyar valores más tradicionales con énfasis en la equidad, la seguridad y la educación



La situación de “Nueva manera de hacer lo mismo” pinta un futuro en el cual los esfuerzos intencionales por apoyar a las familias que laboran y los sistemas de apoyo comunitario se fortalecen en el Condado, sin embargo, KCK no ve mucho cambio en los patrones de desarrollo y la pobreza persiste.

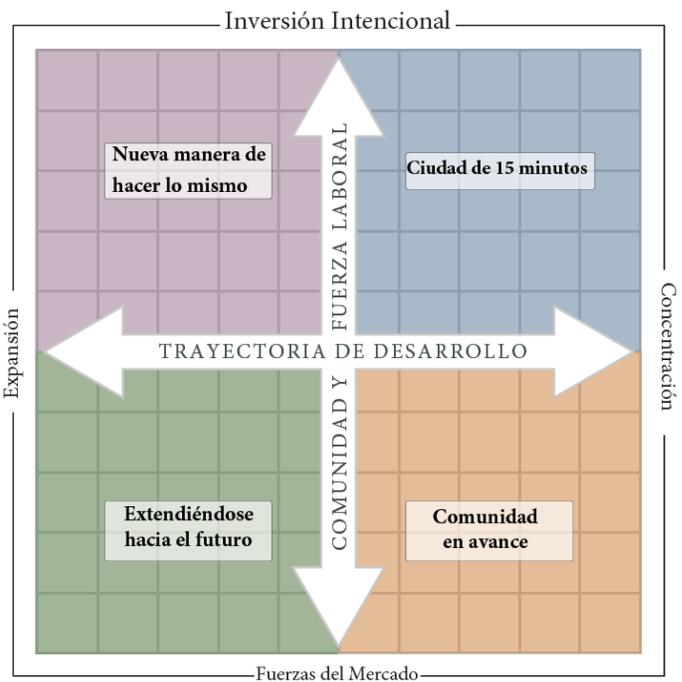
## 6.1 SITUACIÓN A: NUEVA MANERA DE HACER LO MISMO

Esta situación pronostica un futuro en donde el desarrollo de la economía y la infraestructura sigue expandiéndose y atrayendo a la población a la zona occidental de la región del Condado de Wyandotte (WYCO).

También hay una inversión intencional para apoyar a las familias que laboran de manera más equitativa en toda KCK y el Condado. Se amplían las alternativas educativas para satisfacer las crecientes necesidades de mano de obra a medida que crecen las industrias. Se realizan esfuerzos para construir viviendas más cerca de los entornos de trabajo con el fin mitigar los impactos del tránsito vehicular en la infraestructura de transporte. El tránsito sigue orientado principalmente al automóvil, y esto supone una carga para los trabajadores de bajos ingresos que deben trasladarse al trabajo. La mayoría de las empresas reconoce la importancia del cuidado de los niños y lo proporciona para ayudar a las familias que laboran. El aumento en el crecimiento de la población hace que los costos de la vivienda se disparen por el aumento de la demanda, y muchos trabajadores se ven obligados a residir fuera de KCK y del condado.

### VISTAZO DE LA SITUACIÓN

- La comunidad crece y atrae a nuevas personas
- La industria experimenta un auge en el lado occidental
- El centro comienza a revitalizarse
- La expansión continúa hacia el oeste
- La cultura del automóvil permanece



# CARACTERÍSTICAS DE LA SITUACIÓN A: “NUEVA MANERA DE HACER LO MISMO” – DENTRO DE 25 AÑOS



## TEJIDO SOCIAL Y CARACTERÍSTICAS COMUNITARIAS

La comunidad crece rápidamente y atrae a nuevas personas a WYCO.

- La inversión intencional en el centro y el noreste de KCK comienza a revitalizar el núcleo urbano.
- La oferta educativa se reconece con rutas nuevas y más escuelas técnicas.
- El sector occidental del condado de Wyandotte continúa desarrollando tierras de cultivo y espacios abiertos para vecindarios de viviendas unifamiliares.
- La inversión en IA proporciona traducción de idiomas para la fuerza laboral y la educación, así como un aumento en las habilidades artísticas y artesanales.

Titulares del 2025:  
“KANSAS CITY LEGALIZA LA MARIHUANA”.



## CARACTERÍSTICAS DE LA ECONOMÍA LOCAL Y DE LA INDUSTRIA

El crecimiento industrial experimenta un auge en la parte occidental del condado, especialmente con el comercio electrónico.

- El crecimiento demográfico es más competente culturalmente y acogedor para las nuevas personas en el entorno laboral.
- La infraestructura comunitaria se ve desafiada por la creciente demanda de la población y la expansión de los suburbios.
- La agricultura se intensifica y compite por el espacio en las zonas occidentales del condado.
- Se ofrecen incentivos para la construcción con el fin de apoyar el crecimiento de la población, y el transporte continúa orientado principalmente al automóvil

Titulares del 2030:  
“ARROWHEAD SE TRASLADA A KCK”.



## CARACTERÍSTICAS DEL ENTORNO CONSTRUIDO Y DEL PAISAJE

La tierra disponible es consumida por la construcción y se le da prioridad a la gestión de las aguas pluviales.

- El crecimiento de la población exige una ampliación de las alternativas de vivienda y subsidios para la vivienda unifamiliar para ofrecer la asequibilidad.
- La carencia de terrenos disponibles para estacionar requieren una transición hacia infraestructuras para EV y vehículos de conducción autónoma.
- Se modifican las zonificaciones se modifica para permitir viviendas unifamiliares más densas y asequibles y el uso mixto de la tierra para permitir la agricultura con viviendas residenciales.

En la situación de “Nueva manera de hacer lo mismo”, las familias jóvenes se sienten atraídas por el condado de Wyandotte y su crecimiento con estilo suburbano. Sin embargo, la falta de desarrollo económico creativo en KCK permite que persistan las disparidades.

Titulares del 2035:  
“BOOM EN EL DESARROLLO DE VIVIENDAS 3D”.





La situación de 'Ciudad de 15 minutos' pinta un futuro en el que KCK se vuelve autosostenible y la pobreza severa y el abandono se eliminan deliberadamente. Se fomenta la diversidad y el desarrollo económico creativo se aplica equitativamente en toda la Ciudad.

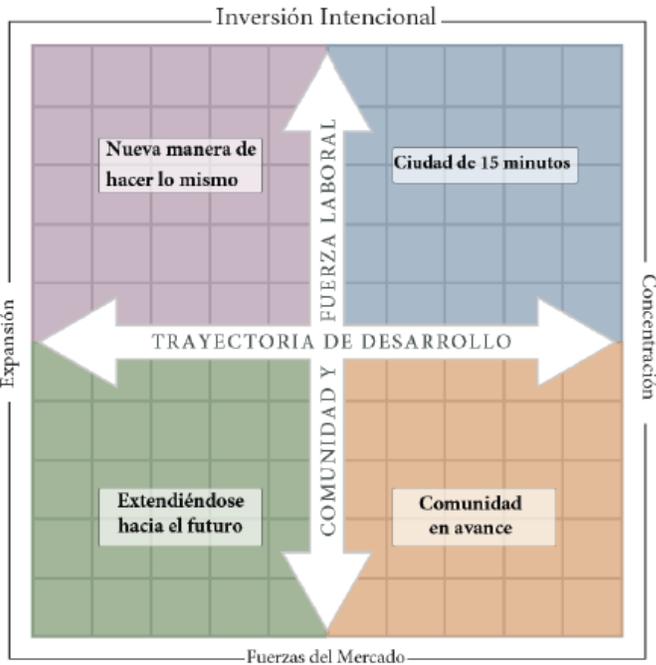
## 6.2 | SITUACIÓN B: CIUDAD DE 15 MINUTOS

Esta situación prevé un futuro en el que hay inversiones dirigidas para el desarrollo de un tejido comunitario fuerte y equitativo para aquellos que viven y trabajan en KCK.

El centro de la ciudad se ve revitalizado por medio del desarrollo de infraestructuras existentes de manera creativa, y se modifican las zonificaciones y códigos de construcción para permitir una mayor cantidad de viviendas intergeneracionales con mayor densidad. Hay un enfoque en la inversión en lo existente; las personas y los edificios que crean el carácter multicultural y diverso de la Ciudad. La diversidad se celebra y se acoge, y se hablan más idiomas en las escuelas. Se crean vecindarios autocontenidos, y enfatiza la creación de una "ciudad de 15 minutos" que ofrece servicios necesarios para la calidad de vida a menos de los 15 minutos de las casas de sus residentes. Las generaciones anteriores se ven atraídas nuevamente a KCK y la reinversión se convierte en la norma. Las nuevas herramientas de desarrollo económico, como el turismo patrimonial, el comercio de recursos hídricos y la construcción de viviendas modulares en terrenos existentes de WYCO, proporcionan conectividad y sinergia con el resto del condado. Las pequeñas empresas florecen con nuevos sistemas de apoyo, y el desarrollo de la fuerza laboral busca mejorar las aptitudes de los residentes actuales a medida que la IA y la automatización reemplazan a los obreros.

### VISTAZO DE LA SITUACIÓN

- El centro de la ciudad se revitaliza
- Enfoque en la preservación histórica
- La 'ciudad de 15 minutos' es una realidad
- WYCO es líder en viviendas modulares
- Las pequeñas empresas florecen en KCK



# CARACTERÍSTICAS DE LA SITUACIÓN B: ‘CIUDAD DE 15 MINUTOS’ – DENTRO DE 25 AÑOS

En la situación de la ‘Ciudad de 15 minutos’, el liderazgo busca abordar las desigualdades que se han ido acumulando con el tiempo. La comunidad enfrenta sus desafíos e invierte el tiempo y el dinero necesarios para lograr soluciones equitativas para KCK.

Las características de esta situación comunican un futuro que redobla los esfuerzos por mejorar la vida de los que residen y trabajan en KCK. Se presta especial atención a las medidas de desarrollo económico que proporcionan viviendas asequibles y producen un aumento en los ingresos medios de manera equitativa. Los servicios de calidad de vida se encuentran accesibles en un radio de 15 minutos a pie, y se ofrecen oportunidades educativas ampliadas a los residentes locales.



## TEJIDO SOCIAL Y CARACTERÍSTICAS COMUNITARIAS

El enfoque es apoyar a la población diversa y multicultural que reside y trabaja en KCK.

- Inversión profunda en la educación a prueba del futuro desde edad muy temprana.
- Todas las familias tienen acceso a Internet de banda ancha, alimentos saludables y atención médica.
- Se crean centros de aprendizaje, arte y cultura para celebrar la diversidad e inclusión de la comunidad.
- Se establecen programas de mejoramiento de aptitudes para apoyar el movimiento hacia empleos mejor remunerados, ya que la IA y la automatización afectan a la fuerza laboral manual.
- El abandono de la reinversión se ve restringido por nuevos programas y servicios ampliados



## CARACTERÍSTICAS DE LA ECONOMÍA LOCAL Y DE LA INDUSTRIA

Un planteamiento fuerte de desarrollo económico busca invertir en innovación, uso mixto, redesarrollo y reutilización.

- Planes de la zona se actualizan para crear vecindarios autocontenidos de ‘15 minutos’.
- Las empresas permanecen en KCK y desarrollan fuertes redes de apoyo.
- El turismo patrimonial se expande, especialmente en las Ruinas del Quindaro y la zona noreste de KCK.
- Se fortalece la infraestructura existente y los nuevos modos de transporte aumentan el acceso a las oportunidades.



## CARACTERÍSTICAS DEL ENTORNO CONSTRUIDO Y DEL PAISAJE

El desarrollo se concentra en actualizar y reconcebir las zonas y vecindarios existentes de KCK.

- Las tipologías de viviendas se amplían y se cambia la zonificación con el fin de incluir más viviendas prefabricadas y multigeneracionales y unidades de vivienda accesoria (ADU).
- La agricultura urbana se amplía para proporcionar alimentos saludables cultivados localmente.
- Infraestructura social: Se restauran parques, espacios verdes y áreas recreativas; se amplía el acceso. La gentrificación ocurre a medida que más personas regresan a los barrios de la zona centro de KCK.
- Se crean microrredes para desarrollar la resiliencia climática.

Titulares del 2025:

“SE LANZA EL ‘PROGRAMA DE BIENVENIDA A CASA’ PARA INCENTIVAR LA VIVIENDA MULTIGENERACIONAL Y EL EMPRENDIMIENTO”.



Titulares del 2030:

“EL CORTE DE CINTA DEL CENTRO MULTICULTURAL CELEBRA LAS MÁS DE 72 CULTURAS EXISTENTES EN NUESTRA COMUNIDAD”.



Titulares del 2035:

“KCK GALARDONADA CON PREMIO DE ORO POR SU REGENERACIÓN URBANA EQUITATIVA”.





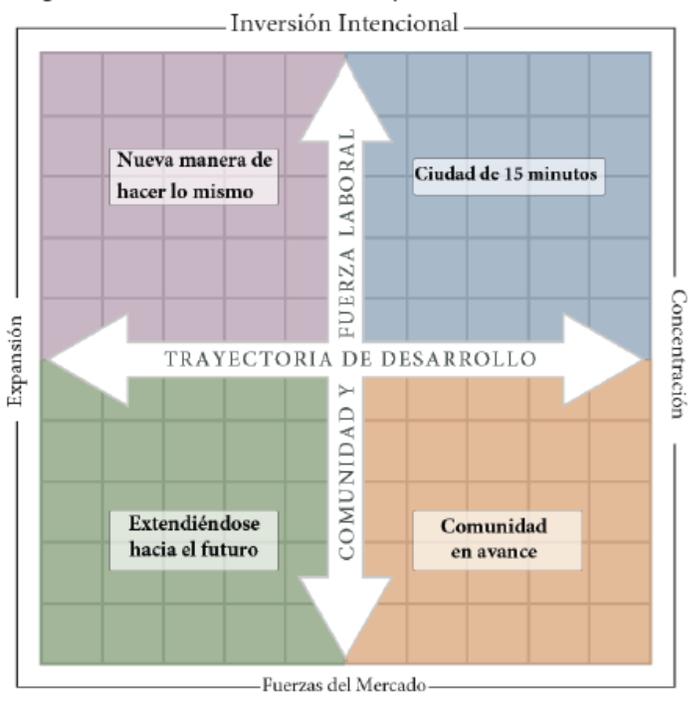
La situación de 'Comunidad en avance' pinta un futuro en el cual hay inversiones importantes en la estructura sólida de KCK y las personas regresan a la Ciudad para residir y trabajar. Las fuerzas del mercado aumentan el costo de la vida y sin más viviendas asequibles, la mayoría de los trabajadores de bajos ingresos se ven desplazados.

## 6.3 | SITUACIÓN C: COMUNIDAD EN AVANCE

Esta situación pronostica un futuro en el que el gobierno local es intencional en concentrar el desarrollo en KCK e incentiva el redesarrollo y la reutilización de edificios e infraestructura existentes.

Se da prioridad a los edificios de alta densidad y uso mixto. El orgullo es manifiesto en KCK y además se alienta y se busca la preservación histórica de los edificios existentes. Se permite a las fuerzas del mercado imponer este desarrollo y los costos de la vivienda aumentan precipitadamente, ya que los constructores no incorporan alternativas de vivienda y servicios asequibles o para personas de bajos ingresos. Se introducen nuevos modos de transporte, y las empresas continúan obteniendo trabajadores tanto dentro como fuera del condado. Un sistema regional de transporte público traslada a las personas fácilmente hacia y desde las comunidades fuera del WYCO. La comunidad evoluciona y cambia en base a las fuerzas naturales del mercado y KCK comienza a perder su diversidad cultural a medida que las personas se ven desplazadas del núcleo urbano que se torna demasiado caro para muchos.

- ### VISTAZO DE LA SITUACIÓN
- Emergen nuevas modalidades de transporte
  - Los edificios de KCK se reconstruyen y reutilizan
  - Los precios de la vivienda se disparan en KCK
  - Los desarrolladores compiten por el espacio en KCK
  - La escasez de mano de obra persiste



# CARACTERÍSTICAS DE LA SITUACIÓN C: ‘COMUNIDAD EN AVANCE’ — DENTRO DE 25 AÑOS

En la situación de ‘Comunidad en avance’, la comunidad avanza para algunos, pero no para todos. Los trabajadores de bajos ingresos se ven rezagados y la Ciudad pierde su fuerza multicultural única.

Las características de esta situación transmiten un futuro en el cual el orgullo está muy arraigado en KCK y hay un esfuerzo concertado para preservar, redesarrollar y reutilizar la infraestructura existente y áreas de la Ciudad. Los incentivos atraen a los constructores al área y sus prioridades lideran el desarrollo. Se conservan las áreas verdes. Los costos de la vivienda aumentan y la densidad aumenta a medida que la gente regresa a la Ciudad.



## TEJIDO SOCIAL Y CARACTERÍSTICAS COMUNITARIAS

La creación de empleos ofrece más oportunidades laborales, pero la pobreza persiste en KCK.

- Las casas se venden al mejor postor y se produce un desplazamiento extremo de los trabajadores de bajos ingresos.
- Hay apoyo continuo de organizaciones sin fines de lucro y recursos comunitarios.
- Hay orgullo en la comunidad y aumenta la inversión de las bases.
- El gobierno se centra en la preservación histórica y la rehabilitación de los vecindarios existentes.



## CARACTERÍSTICAS DE LA ECONOMÍA LOCAL Y DE LA INDUSTRIA

Hay un enfoque fuerte en la creación de densidad e inversión en el desarrollo a escala local.

- Los sectores empresariales impulsan la innovación y la creación de empleo y crean resiliencia climática en KCK.
- La infraestructura actual se mejora y reutiliza; los ingresos fiscales aumentan.
- Se instala un tren urbano regional.
- Se proporciona educación para la mejora de habilidades, pero la persiste contratación de aquellos que viven fuera del condado de Wyandotte



## CARACTERÍSTICAS DEL ENTORNO CONSTRUIDO Y DEL PAISAJE

En KCK se fomenta e incentiva el redesarrollo y la reutilización de los espacios existentes.

- Código basado en formas para preservar y mejorar el carácter histórico y se promueven las construcciones de uso mixto en KCK.
- La vivienda se ve impulsada por las necesidades del mercado y las prioridades de los constructores, y ocurre la gentrificación.
- Se conservan las áreas verdes de los vecindarios.
- Los vecindarios se adaptan a criterios de diseño con zonificación única.

Titulares del 2025:  
“CELEBRANDO EL GALARDONADO PUENTE ROCK ISLAND.”



Titulares del 2030:  
“FESTIVAL LEVEE INCLUYE SOLAMENTE ALIMENTOS Y PRODUCTOS DE ORIGEN LOCAL”.



Titulares del 2035:  
“LA ZONIFICACIÓN ÚNICA DE KCK ATRAE A CONSTRUCTORES SOSTENIBLES”.





## 6.4 | SITUACIÓN D: EXTENDIÉNDOSE HACIA EL FUTURO

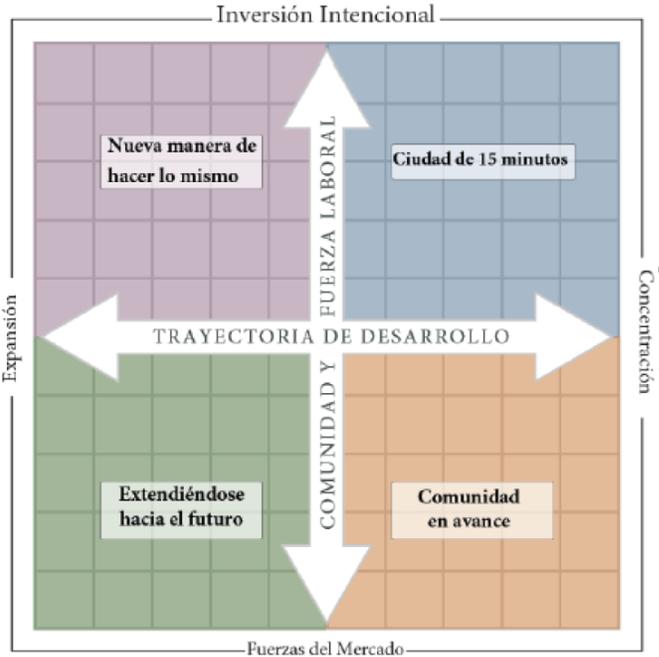
Esta situación prevé un futuro en el cual no ocurren muchos cambios en la trayectoria del desarrollo de KCK.

La atención se centra en los planteamientos tradicionales para el desarrollo económico, de la infraestructura y de la fuerza laboral. Se permite a las fuerzas del mercado accionar libremente y hay ganadores y perdedores definitivos en WYCO. La zona occidental del condado continúa prosperando y extendiéndose con las viviendas unifamiliares y el desarrollo industrial a gran escala como pilares de la inversión. Se construyen obras adicionales similares a Legends. La competencia por la vivienda es feroz a medida que se desarrolla la tierra y aumentan las preocupaciones de asequibilidad tanto para los trabajadores de ingresos tanto medios como bajos. Los pocos cambios en el desarrollo de la vivienda en el centro urbano de KCK siguen desplazando a las personas debido a problemas de seguridad y asequibilidad. La pobreza extrema persiste y el KCK lucha por mantener la estabilidad financiera y social.

La situación de “Extendiéndose hacia el futuro” pinta un futuro en el cual el desarrollo económico continúa mientras los suburbios se expanden en la parte occidental del condado, y KCK experimenta dificultades para competir por recursos y apoyo.

### VISTAZO DE LA SITUACIÓN

- Crecimiento de la población en la parte occidental de WYCO
- Las fuerzas del mercado impulsan la expansión de los suburbios
- KCK lucha por obtener inversiones
- Aumentan las disparidades entre el Este y el Oeste de WYCO
- Se construyen los centros Legends II y III



# CARACTERÍSTICAS DE LA SITUACIÓN D: ‘EXTENDIÉNDOSE HACIA EL FUTURO’ – DENTRO DE 25 AÑOS

En la situación de “Extendiéndose hacia el futuro”, existe el grave peligro de que las disparidades entre las regiones Este-Oeste del WYCO se agraven y la KCK experimente un aumento en la pobreza y la decadencia urbana.

Las características de esta situación transmiten un futuro que pone de relieve las disparidades entre las regiones oriental y occidental de WYCO. Persisten la falta de conexión y el ciclo de deudas por infraestructura. Se atraen nuevas industrias a la región occidente con su potencial de crecimiento y tierra, y pequeñas empresas y los residentes experimentan dificultades para obtener recursos y apoyo en el centro histórico.

## TEJIDO SOCIAL Y CARACTERÍSTICAS COMUNITARIAS

El estilo de vida suburbano prospera y atrae a las familias jóvenes.

- La población de familias con hijos en edad escolar aumenta en la parte occidental del condado.
- Se presta menos atención a los barrios existentes y a la historia de KCK, y se pierde la vitalidad de la comunidad.
- Hay más inversión en comodidades suburbanas; menos en el núcleo urbano.
- Existe una actitud menos inclusiva en el Condado y aumenta la pobreza.

## CARACTERÍSTICAS DE LA ECONOMÍA LOCAL Y DE LA INDUSTRIA

La expansión del desarrollo se centra en la zona occidental del Condado de Wyandotte.

- El desarrollo de la región occidental agrava las disparidades entre el Este y el Oeste en el Condado.
- Los recursos adicionales para el centro de la ciudad provienen de la expansión de la base impositiva en el área occidental del condado.
- Se produce una expansión en la industria de la salud.
- Los impuestos y cuotas son más bajos debido a la expansión planificada de la industria.

## CARACTERÍSTICAS DEL ENTORNO CONSTRUIDO Y DEL PAISAJE

Se dedican recursos al desarrollo suburbano de viviendas unifamiliares.

- El desarrollo de vecindarios con viviendas unifamiliares y lotes grandes; se construyen más centros comerciales inspirados en Legends.
- El condado se torna más centrado en el automóvil y se necesita un mayor número de carreteras de mayor capacidad para conectar las zonas.
- La asequibilidad de la vivienda disminuye significativamente.
- Se desarrollan parques regionales en lugar de parques pequeños de vecindarios.

Titulares del 2025:  
"SALVEMOS A WYCO –  
COMPRE BONOS."



Titulares del 2030:  
"BIENVENIDO A LA CLASE  
MEDIA DE EE. UU."



Titulares del 2035:  
"MIRADA RETROSPECTIVA AL  
2020 – NO INTENTES ESTO EN  
CASA".



# 7.0 | FUTURO MENOS DESEADO, PREVISTO Y PREFERIDO

El futuro menos deseado es aquel en el que las partes interesadas han dicho: "No queremos eso" Esto proporciona al liderazgo un mandato de cambiar la trayectoria de la Ciudad para evitar esta situación.

## 7.1 | FUTURO MENOS DESEADO

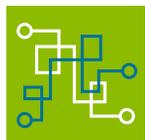
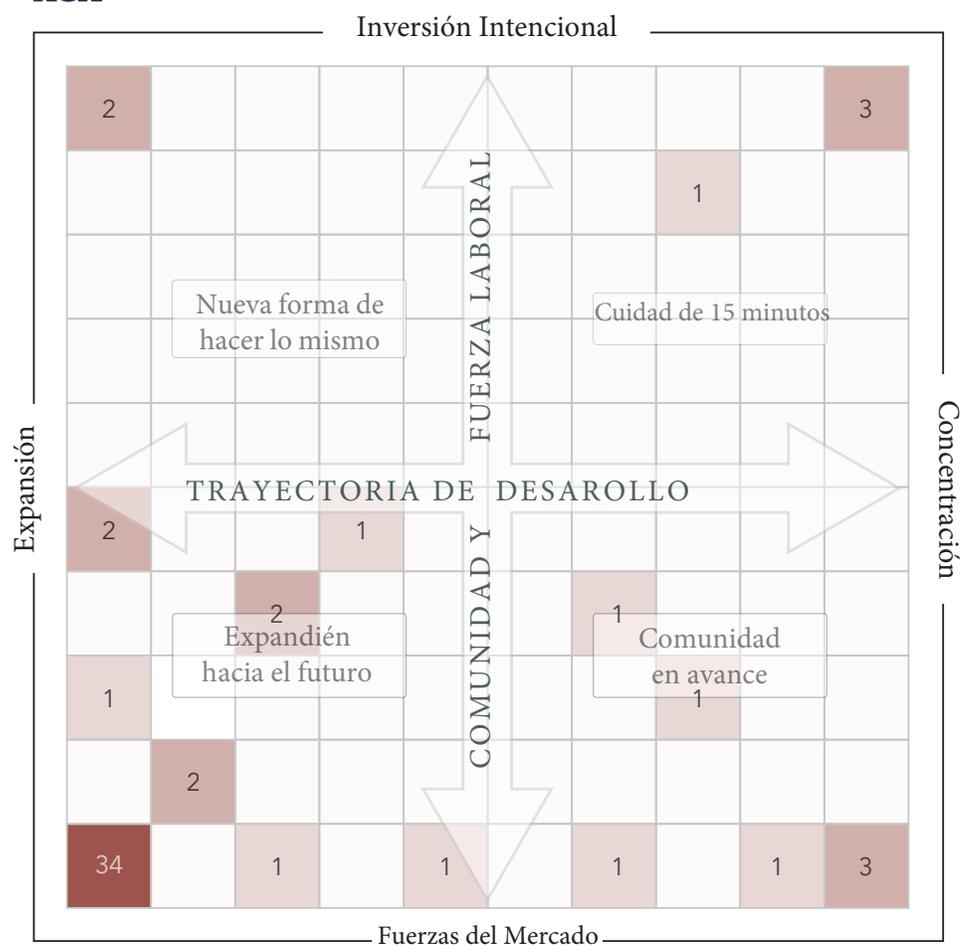
El futuro menos deseado se define como "aquel futuro que se considera el más indeseable (o menos óptimo o menos deseado) para el futuro de KCK" Los participantes de la Cumbre de Visión consideraron definitivamente que la situación D, "Extendiéndose hacia el futuro", era la menos deseada para KCK.



### El Futuro Menos Deseado

PlanKCK Vision Summit

Esta cuadrícula muestra el nivel de plausibilidad asignado por los participantes del taller. Cuanto más oscuro sea el color, mayor será la puntuación de plausibilidad ponderada agregada.



FutureInsight

- Los datos del futuro menos deseado muestran una fuerte concentración en la esquina inferior del cuadrante en la situación D, 'Extendiéndose hacia el futuro' Esto indica un fuerte deseo de no dirigirse en esa dirección.
- El futuro menos deseado proporciona una sensación clara de que los participantes de la Cumbre de Visión no quieren que prevalezcan las fuerzas del mercado, ni quieren una expansión incontrolada dentro del condado.

El futuro previsto es aquel que se considera más probable que ocurra si no hay cambios en la trayectoria actual de KCK. La mayoría de los participantes de la Cumbre de Visión indicaron que la situación D, “Extendiéndose hacia el futuro”, es la que creían que representaba el futuro previsto de KCK con miras a 25 años de futuro.

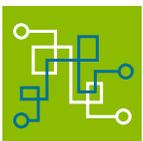
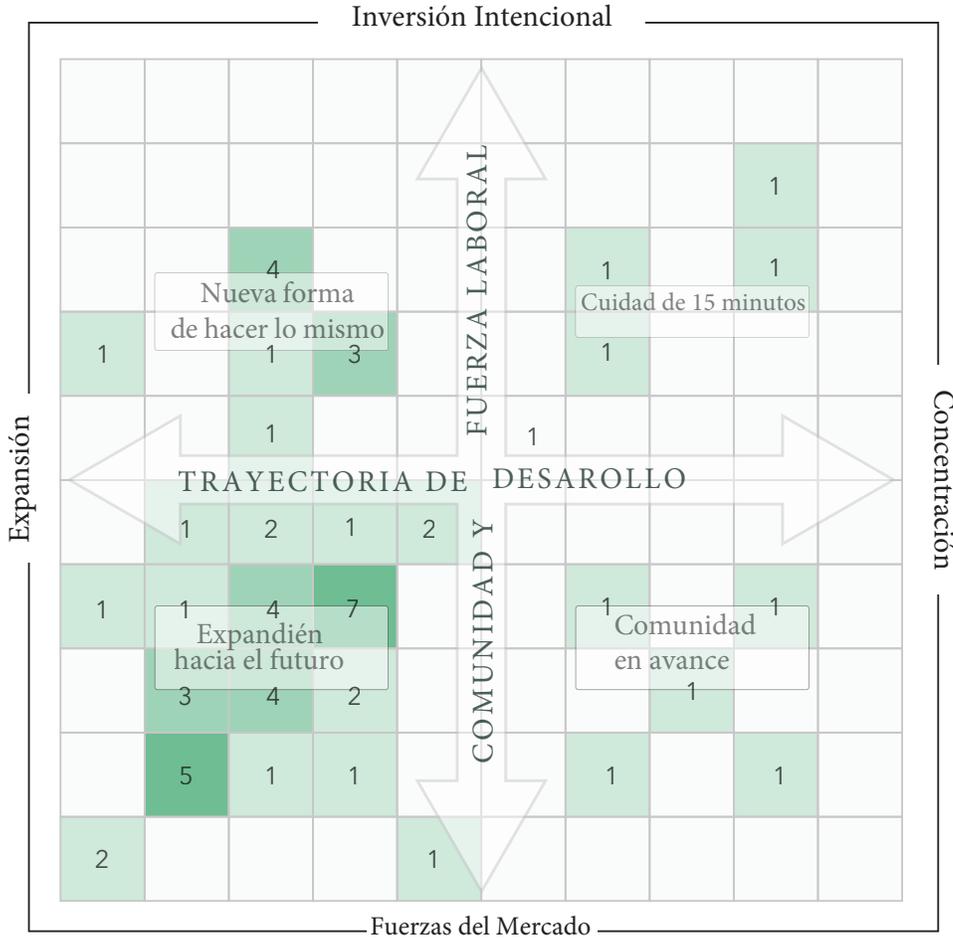
El futuro previsto representa aquel que es más probable que suceda si KCK no hace nada para cambiar la dirección o trayectoria del desarrollo económico.



### Futuro Previsto

PlanKCK Vision Summit

Esta cuadrícula muestra el nivel de plausibilidad asignado por los participantes en el taller. Cuanto más oscuro es el color, mayor es la puntuación de plausibilidad ponderada agregada.



FutureInsight

- El futuro previsto podrá tener apariencia conocida, pero los participantes de la Cumbre Visión han mostrado un claro deseo de alejarse del status quo al futuro preferido.
- El futuro previsto que anticiparon los participantes en la Cumbre de Visión indica la necesidad de avanzar a lo largo de los ejes de Comunidad y Fuerza Laboral, y de Trayectoria de Desarrollo si KCK aspira a alcanzar el futuro preferido.

Los participantes de la Cumbre de Visión expresaron una preferencia abrumadora por la Situación B, la ‘Ciudad de 15 minutos’, como el futuro preferido para KCK en 25 años. Los participantes de la Cumbre de Visión expusieron las consecuencias de la inacción y la necesidad de tomar medidas decisivas ahora para redirigir la trayectoria de la Ciudad en los próximos 25 años. Este futuro combina inversiones intencionales importantes en la comunidad y la fuerza laboral, así como la concentración del desarrollo económico en KCK para aprovechar la infraestructura existente mediante el redesarrollo, la reutilización y el aumento de la densidad en la ciudad.

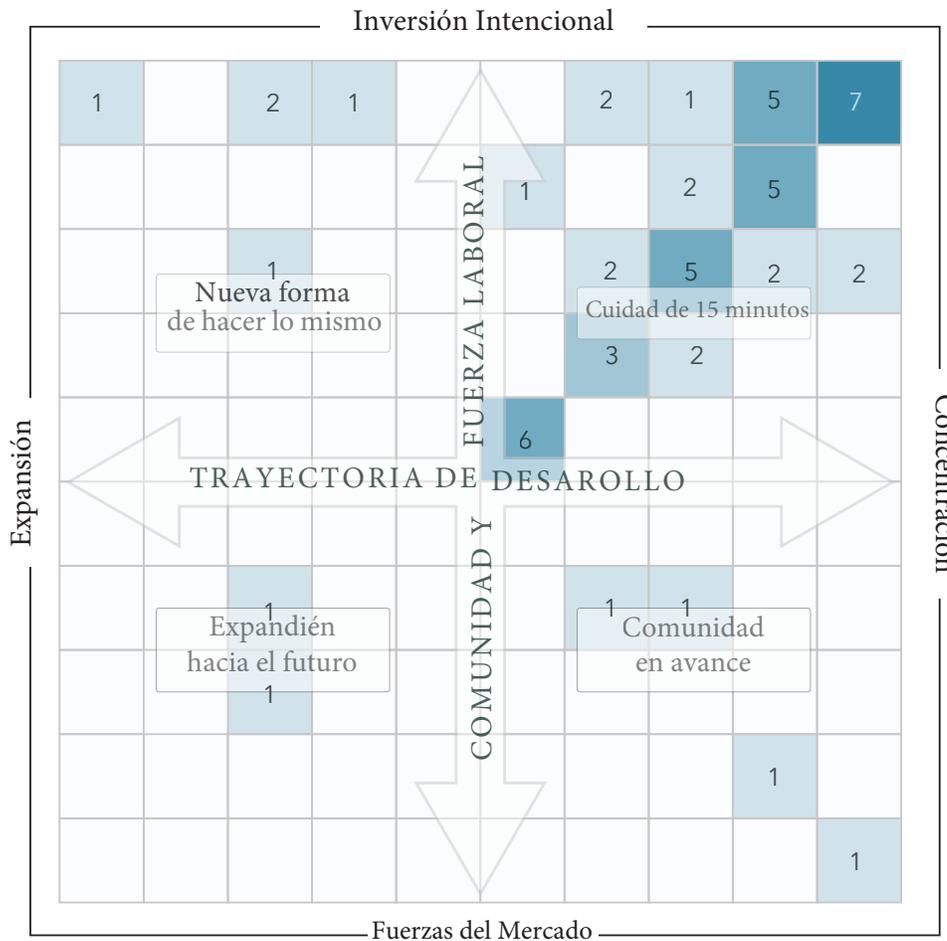
Se necesitará un liderazgo fuerte, confianza y actores comprometidos para que se pueda seguir la trayectoria hacia el futuro preferido.



**Futuro Preferido**

PlanKCK Vision Summit

Esta cuadrícula muestra el nivel de plausibilidad asignado por los participantes en el taller. Cuanto más oscuro es el color, mayor es la puntuación de plausibilidad ponderada agregada.



FutureInsight

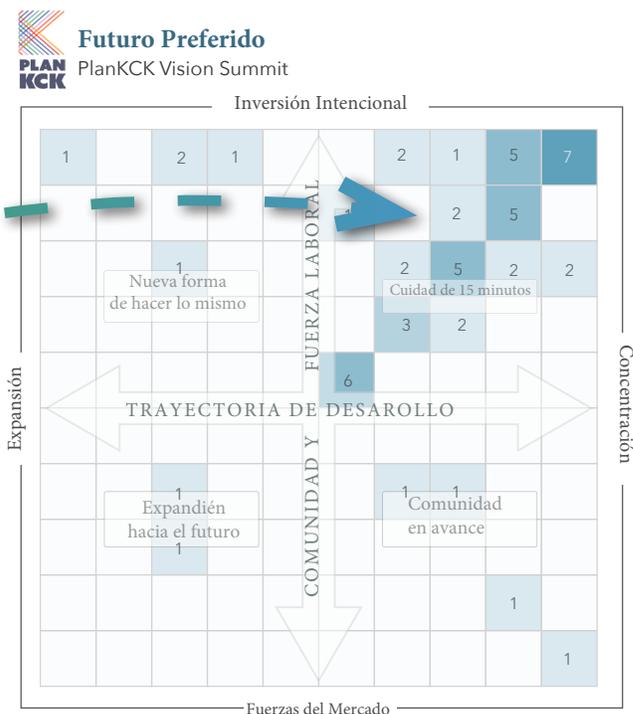
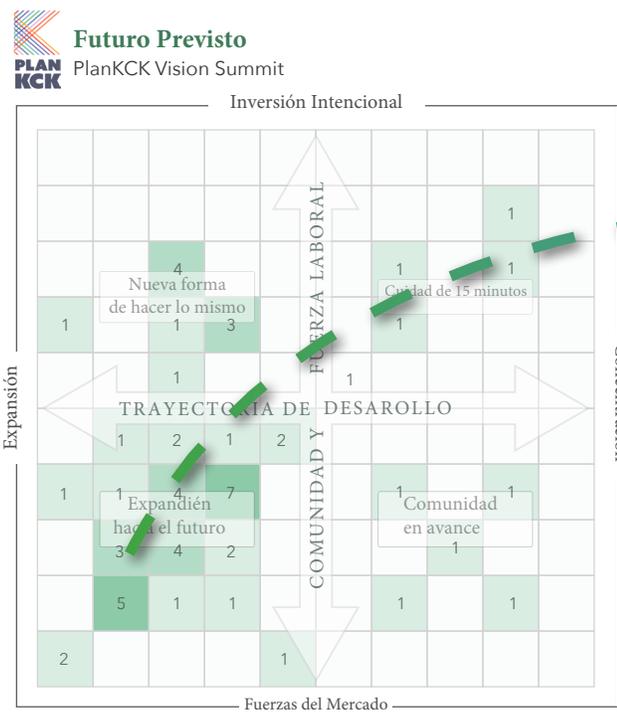
- La concentración de color, particularmente en la esquina superior derecha de la Situación B, ‘Ciudad de 15 minutos’, indica una alineación estrecha del pensamiento entre los participantes de la Cumbre de Visión y un deseo claro de cambio.
- La planificación por situaciones de la Cumbre de Visión representa un paso significativo en el proceso de desarrollo de una visión para definir colectivamente cómo KCK planificará alejarse de modo estratégico del futuro menos deseable y del previsto, para dirigirse hacia el futuro preferido.



Debido a la naturaleza a largo plazo de la Metodología de Planificación de Situaciones, las partes interesadas a menudo consideran la 'visión del futuro distante' como inalcanzable y poco realista. Sin embargo, esto subestima el progreso que se puede lograr durante el transcurso de los años y los efectos positivos acumulativos del cambio.

## 7.4 | ALCANZANDO EL FUTURO PREFERIDO

Los participantes en la Cumbre de Visión consideraron las ramificaciones y las implicaciones de no alcanzar el futuro preferido. Aunque hubo una fuerte alineación entre los participantes de la Cumbre de Visión en el sentido de que la Situación B, 'Ciudad de 15 minutos', representa el futuro preferido, también se reconoció que cambiar la trayectoria actual requerirá examinar rigurosamente los desafíos y realidades de por qué KCK se encuentra en su posición actual.



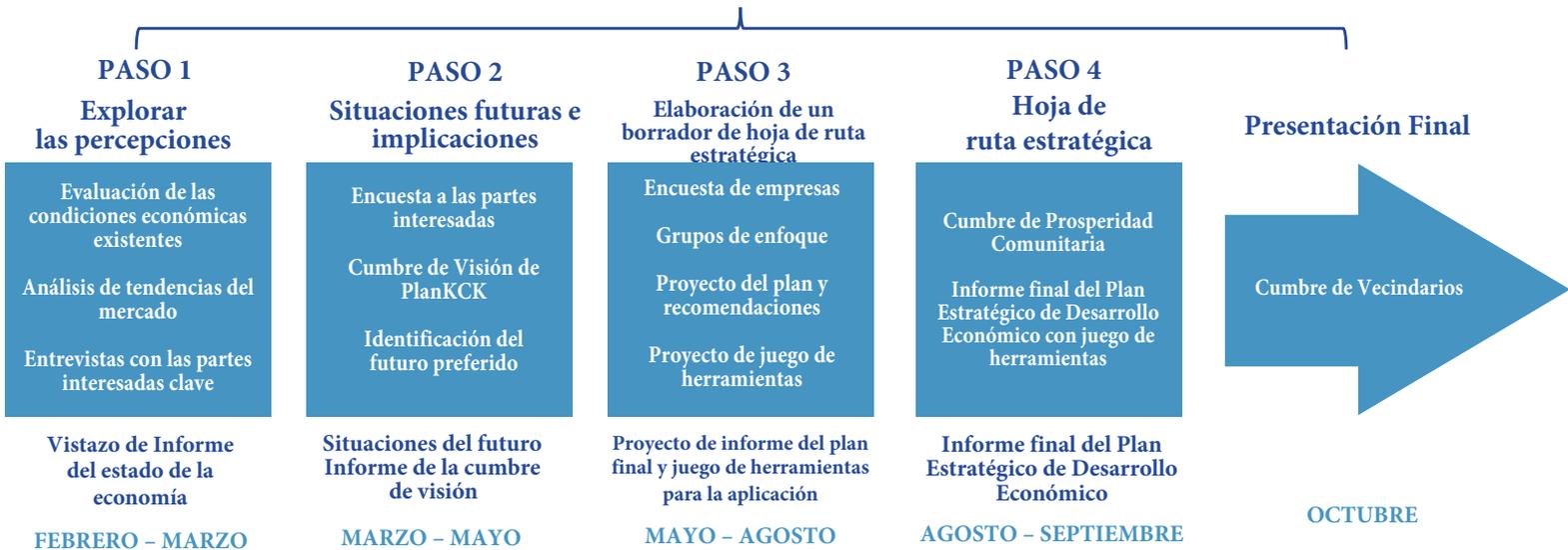
- Se requerirá un liderazgo fuerte, desarrollo de confianza, colaboración, inversión y comunicaciones claras para apoyar el impulso actual y el deseo de cambio en la Ciudad.
- KCK goza de una buena ubicación geográfica para avanzar hacia el futuro preferido por medio de aprovechar su ubicación y los recursos hídricos para ampliar la conectividad regional en la búsqueda de nuevas oportunidades de desarrollo económico para la Ciudad.

# 8.0 | PRÓXIMOS PASOS: PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO ECONÓMICO

Please stay connected to the economic development strategic planning project at [wycokck.org/PlanKCK](http://wycokck.org/PlanKCK).

Después de la Cumbre de la Visión, la parte de planificación del desarrollo económico de este trabajo pasa a la fase de "Desarrollo del borrador de plan estratégico" del proceso de planificación estratégica de desarrollo económico. Cabe señalar que este proceso de planificación se está alineando con PlanKCK, el plan integral que abarca muchos temas, incluyendo la preservación histórica, la vivienda y más.

## GOBIERNO UNIFICADO DEL CONDADO DE WYANDOTTE-KANSAS CITY, KANSAS PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE DESARROLLO ECONÓMICO PARA KCK



## CRONOGRAMA – PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO ECONÓMICO

- Junio – julio de 2023: Se desarrollará y se lanzará la Encuesta de empresas para recopilar información sobre las brechas de apoyo y oportunidades para las empresas en KCK. La encuesta se llevará a cabo desde mediados de junio hasta finales de julio.
- Julio de 2023: El proyecto de pilares estratégicos de desarrollo económico se elaborará en julio.
- Julio - agosto 2023: Los pilares estratégicos de desarrollo económico serán validados con grupos focales centrados en torno a los pilares estratégicos.
- 14 de agosto de 2023: El marco del plan estratégico será presentado y validado con las partes interesadas de KCK en la Cumbre de Prosperidad Comunitaria.
- Septiembre de 2023: Borrador final del Plan Estratégico Económico con Kit de Herramientas
- Octubre de 2023: El Plan Estratégico de Desarrollo Económico se presentará junto con el Plan Integral y el Plan de Preservación Histórica en una Cumbre de Vecindarios conjunta en octubre.



## 9.0 | RECONOCIMIENTOS

El personal de UG, los comisionados del condado, el alcalde, CAO, miembros de la comunidad y partes interesadas han participado en este proceso de planificación estratégica de desarrollo económico con gran entusiasmo. Su pasión e interés han asegurado que las discusiones sean abiertas, reflexivas y reflejen la multitud de perspectivas que existen dentro del Condado de Wyandotte. Esta dedicación también refleja el compromiso profundo que los participantes tienen con el futuro de KCK.

El equipo de Future iQ desea agradecer a las personas que tomaron la Encuesta de Partes Interesadas de la Cumbre de Visión de PlanKCK, así como a los aproximadamente 120 participantes de la Cumbre de Visión. Reconocemos que participar en la Cumbre de Visión de medio día fue un compromiso importante. Además, nos gustaría agradecer a Gunnar Hand, Alyssa Marcy y DeWayne Bright Sr., quienes se reúnen regularmente con el equipo del proyecto para proporcionar la experiencia local que ayuda a guiar este proyecto. Su tiempo y dedicación se aprecian enormemente.

### JUNTA DE COMISIONADOS

**Melissa Bynum**

**Angela Markley**

**Tom Burroughs**

**Brian McKiernan**

**Andrew Davis**

**Christian Ramirez**

**Harold L. Johnson, Jr.**

**Chuck Stites**

**Mike Kane**

**Gayle E. Townsend**

### ADMINISTRADOR DEL CONDADO

**David Johnston**

### ALCALDE/DIRECTOR GENERAL

**Tyrone Garner**

## 10.0 | DATOS DE CONTACTO

Para obtener más información sobre el Plan Estratégico de Desarrollo Económico de Kansas City, consulte:

### SRA. ALYSSA MARCY

Planificadora comunitaria de largo alcance  
**Gobierno Unificado del Condado de Wyandotte**  
Kansas City, KS  
Teléfono: 913-573-5750  
Correo electrónico:  
[amarcy@wycokck.org](mailto:amarcy@wycokck.org)



Manténgase en contacto con el proyecto de planificación estratégica de desarrollo económico en

[www.wycokck.org/PlanKCK](http://www.wycokck.org/PlanKCK)





**PLAN  
KCK**

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DEL GOBIERNO UNIFICADO DEL CONDADO DE  
WYANDOTTE  
**INFORME DE LA CUMBRE DE VISIÓN**

KANSAS CITY, KANSAS, USA

MAYO DE 2023